



13627

Reg. No.

--	--	--	--	--	--	--

VI Semester B.Com. Degree Examination, September - 2021

COMMERCE

Performance Management

(CBCS Semester Scheme)

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 70

Instructions to Candidates:

- 1) Answers should be written completely either in **Kannada** or in **English**.

SECTION - A

ವಿಭಾಗ - ಎ

Answer any **Five** sub-questions, each correct answer carries **2** marks. (5×2=10)

ಯಾವುದಾದರೂ ಐದು ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಸರಿಯಾದ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ 2 ಅಂಕಗಳು.

1. a) What do you mean by divisional performance ?
ವಿಭಾಗೀಯ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ಎಂದರೇನು ?
- b) Define activity based costing.
ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಎಂದರೇನು ?
- c) What is flexible budget ?
ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯ ಎಂದರೇನು ?
- d) What is life cycle costing ?
ಜೀವನ ಚಕ್ರ ಕಾಪಿಂಗ್ ಎಂದರೇನು ?
- e) What is Break even point ?
ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಎಂದರೇನು ?
- f) What is zero based budget ?
ಶೂನ್ಯ ಆಧಾರಿತ ಆಯವ್ಯಯ ಎಂದರೇನು ?
- g) What is contribution ?
ಕೊಡುಗೆ ಎಂದರೇನು ?

[P.T.O.]



(2)

13627

SECTION - B

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

Answer any **Three** questions, each correct answer carries **6** marks.

(3×6=18)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಸರಿಯಾದ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ 6 ಅಂಕಗಳು.

2. Explain the principles of target costing.

ಗುರಿ ವೆಚ್ಚದ ತತ್ವಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

3. Using the following information calculate

a) Labour cost variance

b) Labour rate variance

c) Labour efficiency variance

Standard hours - 20000 hrs

Actual hours - 2500 hrs

Standard wage rate - Rs. 15 per hour

Actual wage rate - Rs. 12.5 per hour

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ

a) ಶ್ರಮ ವೆಚ್ಚವ್ಯತ್ಯಯ

b) ಶ್ರಮದರ ವ್ಯತ್ಯಯ

c) ಶ್ರಮ ಸಾಮರ್ಥ್ಯ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಗಂಟೆಗಳು - 20000

ವಾಸ್ತವ ಗಂಟೆಗಳು - 2500

ಪ್ರಮಾಣಿತ ಕೂಲಿದರ - Rs. 15 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ

ವಾಸ್ತವ ಕೂಲಿದರ - Rs. 12.5 ಪ್ರತಿ ಗಂಟೆಗೆ

4. The following information relates to a firm :

Selling price per unit Rs.25

Variable cost per unit Rs.20

Fixed cost Rs.75,000

Find out:

a) BEP in units and in amount

b) Find out selling price per unit if BEP is brought down to 2,000 units.

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಒಂದು ಸಂಸ್ಥೆಗೆ ಸಂಬಂಧ ಪಟ್ಟಿದೆ.

ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ Rs.25

ಬದಲಾವಣೆ ವೆಚ್ಚ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ Rs.20

ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚಗಳು Rs.75,000



(3)

13627

ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ :

- ಸಮಸ್ತಿತಿ ಬಿಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಮೊತ್ತದಲ್ಲಿ
- ಒಂದು ವೇಳೆ ಸಮಸ್ತಿತಿ ಬಿಂದುವನ್ನು 2,000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದಾಗ ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆಯನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

5. From the following calculate cost driver rate:-

- Purchase order cost 90,000
- Material setup cost 3,00,000
- Product packing cost 2,00,000
- Machine testing cost 4,00,000
- Maintenance & cleaning cost 1,15,000
- Material handling cost 1,50,000

Cost allocation basis are:

- Number of purchase order 50
- Number of setup 200
- Number of packaged product 5,00,000
- Number of test 4,000
- No. of batch run 100
- No. of times material handled 500

ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳಿಂದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

- ಖರೀದಿ ಆದೇಶ ವೆಚ್ಚ 90,000
- ಯಂತ್ರಗಳ ಸ್ಥಾಪನೆ ವೆಚ್ಚ 3,00,000
- ಪದಾರ್ಥಗಳ ತುಂಬುವಿಕೆ ವೆಚ್ಚ 2,00,000
- ಯಂತ್ರಗಳ ಪರೀಕ್ಷೆ ವೆಚ್ಚ 4,00,000
- ನಿರ್ವಹಣೆ ಮತ್ತು ಸ್ವಚ್ಛತೆ ವೆಚ್ಚ 1,15,000
- ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಹಸ್ತ ಚಾತುರ್ಯ ವೆಚ್ಚ 1,50,000

ವೆಚ್ಚ ಹಂಚಿಕೆ ಆಧಾರಗಳು :

- ಖರೀದಿ ಆದೇಶಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 50
- ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 200
- ತುಂಬಿರುವ ಪೊಟ್ಟಣಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 5,00,000
- ಪರೀಕ್ಷೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 4,000
- ನಡೆಯುತ್ತಿರುವ ಗುಂಪುಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 100
- ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಹಸ್ತ ಚಾತುರ್ಯ ಕಾಲ 500

[P.T.O.]



6. The budgeted expenses for the production of 20000 units in a factory is given below

Elements of cost	Cost per unit Rs.
Materials	150
Labour	100
Variable overheads	75
Fixed overheads (5,00,000)	25
Variable expenses (Direct)	20
Selling expenses (20% fixed)	25
Distribution expenses (25% fixed)	15
Administration expenses (1,00,000 fixed)	10

Prepare a flexible budget for the production of 10000 units.

ಕಾರ್ಖಾನೆಯ 20000 ಯೂನಿಟ್ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ಅಂದಾಜು ವೆಚ್ಚಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ.

ವೆಚ್ಚಗಳ ವಿವರ	ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ Rs.
ಸಾಮಗ್ರಿಗಳು	150
ಕಾರ್ಮಿಕರ ಕೂಲಿ	100
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲವೆಚ್ಚಗಳು	75
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲ್ ವೆಚ್ಚಗಳು (ರೂ.5,00,000)	25
ಬದಲಾಗುವ ನೇರ ವೆಚ್ಚಗಳು	20
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು (20% ಸ್ಥಿರ)	25
ವಿತರಣೆ ವೆಚ್ಚಗಳು (25% ಸ್ಥಿರ)	15
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (1,00,000 fixed)	10

10000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳ ಚಲನಾ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

SECTION - C

ವಿಭಾಗ - ಸಿ

Answer any **Three** questions, each correct answer carries 14 marks.

(3×14=42)

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ. ಪ್ರತಿ ಸರಿಯಾದ ಉತ್ತರಕ್ಕೆ 14 ಅಂಕಗಳು.

7. Explain the process of Performance Management Information System.

ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ಆಡಳಿತ ಮಾಹಿತಿಯ ಪ್ರಾಸಸ್ ಬಗ್ಗೆ ವಿಸ್ತರಿಸಿ ಬರೆಯಿರಿ.

(5)

13627

Prepare a flexible budget from the following information for 8000 and 12000 units. For production of 10000 units. The expenses incurred are as follows:

Particulars	Per Unit
	Rs.
Direct Material	120
Direct labour	60
Variable over heads	50
Fixed over heads (Rs.3,00,000)	30
Variable expenses (Direct)	10
Selling expenses (10% fixed)	30
Administrative expenses (Rs.1,00,000 fixed for all levels of production)	10
Distribution expenses (20% fixed)	10
Total cost	320

8000 ಯೂನಿಟ್ ಮತ್ತು 12000 ಯೂನಿಟ್ ಚಲನ ಆಯವ್ಯಯವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ. ಈ ಕೆಳಗಿನ ವೆಚ್ಚಗಳು 10000 ಯೂನಿಟ್‌ಗಳಿಗೆ ಸೇರಿದ್ದಾಗಿದೆ.

ವಿವರಗಳು	ಒಂದು ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ (Rs.)
ನೇರ ಕಚ್ಚಾ ಸಾಮಗ್ರಿ	120
ನೇರ ಕೂಲಿ	60
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲವೆಚ್ಚ	50
ಸ್ಥಿರ ಮೇಲವೆಚ್ಚ (ರೂ.3,00,000)	30
ಬದಲಾಗುವ ನೇರ ವೆಚ್ಚ	10
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚ (10% ಸ್ಥಿರ)	30
ಎಲ್ಲಾ ಹಂತದಲ್ಲೂ ಸ್ಥಿರ ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚ (ರೂ.1,00,000)	10
ವಿತರಣಾ ವೆಚ್ಚ (20% ಸ್ಥಿರ)	10
ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ	320

[P.T.O.]



9. The bag manufacturing company sells different varieties of bags where in the cost & selling price is maintained same for all. The company wants to expand its business which would have the following expenses & revenues

Selling price per bag Rs.300

Variable cost per bag Rs.195

Salesmen's commission (variable) Rs.15 per bag fixed expenses includes - Rent Rs.60,000

Salary - Rs.2,81,000, Advertisement - Rs.79,000 Sundries Rs.30,000

You are required to calculate

- Annual BEP in units & sales value
- Profit/loss of the stores if 35,000 bags are sold.

ಒಂದು ಬ್ಯಾಗ ತಯಾರಿಸುವ ಕಂಪನಿಯು ಒಂದೇ ಮಾದರಿಯ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಬ್ಯಾಗಗಳನ್ನು ಮಾರುತ್ತಿದ್ದು ಈ ಮತ್ತೊಂದು ಅಂಗಡಿಯನ್ನು ತೆರೆಯಲು ನಿರ್ಧರಿಸಿದೆ. ಇದರ ವೆಚ್ಚಗಳು ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ.

ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚ (ಒಂದು ಬ್ಯಾಗಿಗೆ) Rs.300

ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ (ಒಂದು ಬ್ಯಾಗಿಗೆ) Rs.195

ಮಾರಾಟ ದಲ್ಲಾಳಿ (ಬದಲಾಗುವ) (ಒಂದು ಬ್ಯಾಗಿಗೆ) Rs.15

ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ ಬಾಡಿಗೆ Rs.60,000, ಸಂಬಳ Rs.2,81,000, ಜಾಹೀರಾತು ವೆಚ್ಚ Rs.79,000 ಇತರೆ ವೆಚ್ಚ Rs.30,000

ಈ ಕೆಳಗಿನವುಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

- ವಾರ್ಷಿಕ ಸಮಸ್ಥಿತಿ ಬಿಂದು ಯೂನಿಟ್‌ನಲ್ಲಿ ಮತ್ತು Rs. ಗಳಲ್ಲಿ.
- 35,000 ಬ್ಯಾಗುಗಳ ಮಾರಾಟದಿಂದ ಲಾಭ/ನಷ್ಟ.

10. The standard cost of a certain components in a Chemical mixture is

40% Material 'X' - Rs.90 per ton

60% Material 'Y' - Rs. 70 per ton

A standard loss of 10% is expected in production.

Actual cost of materials used is :

90 tons - Material 'X' - Rs.94 per ton

160 tons - Material 'Y' - Rs.56 per ton

Actual output is 230 tons

Calculate all material variances.

ಒಂದು ರಾಸಾಯನಿಕ ಮಿಶ್ರಣದ ಪ್ರಮಾಣಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು :

40% 'X' ಪದಾರ್ಥ Rs.90 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

60% 'Y' ಪದಾರ್ಥ Rs. 70 ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ

ಉತ್ಪಾದನೆಯಲ್ಲಿ 10% ರಷ್ಟು ಪ್ರಮಾಣಿತ ನಷ್ಟ ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ.

ವಾಸ್ತವಿಕ ಸಾಮಗ್ರಿ ವೆಚ್ಚಗಳು :

90 ಟನ್ 'X' ಪದಾರ್ಥ ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ Rs.94

160 ಟನ್ 'Y' ಪದಾರ್ಥ ಪ್ರತಿ ಟನ್‌ಗೆ Rs.56

ವಾಸ್ತವಿಕ ಉತ್ಪಾದನೆ 230 ಟನ್‌ಗಳು

ಈ ಮೇಲಿನ ವಿವರಗಳಿಂದ ಎಲ್ಲಾ ಸಾಮಗ್ರಿ ವ್ಯತ್ಯಯಗಳನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.

1. The budgeted overhead and cost driver volumes of Shiva Ltd. are as follows:

Cost Pool	Budgeted overheads Rs.	Cost Driver	Budgeted volume Rs.
Material Procurement	3,20,000	No. of orders	800
Machine Set-up	3,00,000	No. of setups	500
Maintenance	1,95,000	Maintenance hours	3,000
Quality control	1,70,000	No. of inspections	850
Machinery	4,25,000	No. of machine hours	25000

The company has produced a batch of 3,000 components of 'A'. Its material cost was Rs.2,40,000 and labour cost was Rs.4,60,000. The usage of activities of this batch are as follows:

Material orders	30
Setup of machines	35
Maintenance hours	700
No. of Inspections	40
Machine hours	2500

Calculate the cost driver rates that are used for computing the appropriate amount of overhead to this batch and ascertain the cost of the batch of the component using the activity based costing.

[P.T.O.]



ಶಿವು ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾಗಿರುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚ ಮತ್ತು ಚಾಲಕ ಪರಿಮಾಣ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ :

ವೆಚ್ಚ ಸಂಗ್ರಹಣೆ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಮೇಲವೆಚ್ಚ ರೂ.	ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ	ಅಂದಾಜು ಮಾಡಲಾದ ಪರಿಮಾಣ ರೂ.
ಸಾಮಗ್ರಿ ಖರೀದಿ	3,20,000	ಆದೇಶಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	800
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	3,00,000	ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	500
ನಿರ್ವಹಿಸುವಿಕೆ	1,95,000	ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	3,000
ಗುಣಮಟ್ಟ ನಿರ್ಣಯ	1,70,000	ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	850
ಯಂತ್ರಗಳು	4,25,000	ಯಂತ್ರಗಳ ಕಾಲ	25000

ಕಂಪನಿಯ ಒಂದು ಅವಧಿಯಲ್ಲಿ ಒಂದು ತಂಡದ 3,000 ಅಂಗಳುಳ್ಳ 'A' ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಸಿದೆ. ಇದರ ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ವೆಚ್ಚ Rs.2,40,000 ಮತ್ತು ಕೂಲಿ ಖರ್ಚು Rs.4,60,000 ಉಪಯೋಗಿಸಲ್ಪಟ್ಟ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ವಿವರ ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿದೆ.

ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಆದೇಶಗಳು	30
ಯಂತ್ರ ಸ್ಥಾಪನೆ	35
ನಿರ್ವಹಣೆ ಗಂಟೆಗಳು	700
ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ	40
ಯಂತ್ರ ಉಪಯೋಗ ಕಾಲ	2500

ಈ ತಂಡದ ಸೂಕ್ತವಾದ ಮೇಲುವೆಚ್ಚದ ದರವನ್ನು ಎಣಿಕೆ ಮಾಡಲು ಉಪಯೋಗಿಸಲಾದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ಖರ್ಚು ವಿಧಾನದಿಂದ ಈ ತಂಡದ ಪದಾರ್ಥ ತಯಾರಿಕೆಯಲ್ಲಿನ ವೆಚ್ಚವನ್ನು ಕಂಡು ಹಿಡಿಯಿರಿ.